

# Krizden etkileniyor fakat korkmuyoruz



Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Müdür  
Hermann Butz

Değerli okurlarımız,

Yılın ikinci çeyreğinde yol almaya başlarken dünyada olduğu gibi Türkiye’de de gündem maddelerinin başında, global kriz ve bu krizin Türkiye’ye olan etkileri geliyor. Ben de bu güncel konu hakkındaki görüşlerimi ve Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak global krize karşı aldığımız önlemleri sizlerle paylaşmak istiyorum.

Otomotiv sektörü global krizden en fazla etkilenen sektörlerden biri. Bu büyük etki bazı otomobil firmalarının üretimlerine ara vermelerine, üretime devam edenlerin ise arz-talep dengesini korumak adına, üretim rakamlarını düşürmesine yol açtı. Bu kararlar, otomotiv teknolojileri alanında dünyanın önde gelen tedarikçilerinden biri olarak bizi, Bosch’u da etkiledi. Talebin daralması, otomobil üretiminin yavaşlaması, aldığımız siparişlerin de düşmesine yol açtı.

Bu sonuç elbette bir sürpriz değil. Global krizin başlangıcından itibaren, böylesi bir süreç yaşayacağımızı öngörmüş, etkileri azaltmak adına çeşitli önlemler almıştık. Şimdi bu önlemleri uygulamaya geçiriyor, şirketimizin ve çalışanlarımızın mümkün olduğunca zarar görmemesi için çalışıyoruz. Bu süreçte bizim için en önemli husus, insan kaynağımızı korumak. Elbette, düşen siparişlere paralel olarak azalan bir iş yükümüz bulunuyor. Fakat biz bu zamanı ve emeği yine çalışanlarımızın ve şirketimizin geleceği için kullanmayı doğru buluyor, kapasite fazlası bulunan çalışanlarımıza eğitim veriyor, işkollarımızdaki ya da kardeş şirketlerimizdeki fabrikamızda çalışmalarını sağlıyor ya da esnek çalışma saatleri uyguluyoruz. Tüm bu önlemlerle, çalışanlarımızı global krizin kötü etkilerinden korumayı hedefliyoruz. Aldığımız bu kararlar, Bosch olarak bugüne kadar uzun vadeli yaklaşımımızı ve tüm kararlarımızı sadece yaşadığımız günün koşulları içinde değil, geleceğe dair planlarımız doğrultusunda da aldığımızı kanıtıyor.

İnsan kaynağına olan yaklaşımımız dışında, geleceğe olan bakış açımızı gösteren yatırım kararlarımız da var. 2008 yılında Bursa’daki dizel tesislerimizde, benzinli enjeksiyon sistemleri konusunda yaklaşık 30 milyon Euro’luk bir yatırım gerçekleştirmemiz ve ardından da 2009 yılının başında Bosch Bursa’da Paketleme Teknolojileri işkolunun bir parçası olan, Montaj Sistemleri ve Özel Makineler (ATMO)

adı altında montaj sistemleri, özel makine tasarımı ve imalatına başlamamız Türkiye’ye olan güvenimizin göstergesidir.

Son yatırım kararımız olan “ATMO”, Bosch’un dünya çapındaki bütün lokasyonları için montaj ve makine teknolojileri üreten işkoludur. ATMO, Bursa’da faaliyet gösteren Dizel Sistemleri, Benzinli Püskürtme Sistemleri, Fren Sistemleri ve Bosch Rexroth gibi diğer Bosch işkollarının yanı sıra Bosch’un Türkiye ve Avrupa’daki diğer şirketlerine de coğrafi avantajı ile hızlı hizmet sunmayı hedefliyor.

Gerçekleştirdiğimiz bu son yatırımlarla Türkiye ekonomisine katkı sağlamaya devam ediyoruz ve yatırımlarımız gelecekte de devam edecek. Krizden elbette etkileniyoruz, ama korkmuyoruz. Bu zorlu zamanları, kendi içimize baktığımız, kaynakları daha etkin kullandığımız dönemler olarak görüyor, bu dönemlerde fırsatları yakalamaya ve krizi lehimize çevirmeye çalışıyoruz.

İş ortağımız olan değerli bayilerimize ve müşterilerimize de, bu sıkıntılı durumu birlikte aşacağımıza inandığımızı belirtmek istiyorum. Bu sayıda röportajını yayımladığımız Prof. Dr. Üstün Dökmen’in de tavsiye ettiği gibi; krize karşı ne umursamaz tavır sergileyecek ne de gereğinden fazla kriz üzerine düşüneceğiz. Gerçekçi davranıp, önlemlerimizi alırsak ve sadece işimize odaklanırsak sorunların üstesinden geleceğimize şüphem yok. Daha önce benzer krizleri nasıl birlikte atlattıysak bunu da yine birlikte atlatacağız. Eğer işimize odaklanırsak, fırtına dindiğinde çok daha kârlı işlere imza atacağımız muhakkaktır. Global krizden ne kadar etkilenirsek etkilenelim, kurumsal sosyal sorumluluk kampanyalarımızdan ödün vermeyeceğimizi de belirtmek isterim. Sosyal sorumluluğun bilincinde olan bir şirket olarak üstlendiğimiz sosyal sorumluluk projelerini bu yıl da hayata geçirmeye devam edeceğiz.

Hepinize sağlıklı, mutlu ve başarılı günler dilerim.