

Bir Başarı Serüveni: Küçük Bir Atölyeden Dev Bir Sanayi Kuruluşuna

Robert Bosch, 15 Kasım 1886'da Stuttgart'ın Rotebühlstrasse 75B adresindeki binanın birinci katında, "Hassas Mekanik ve Elektroteknik Atölyesi"ni açtı. Bu atölye ile dünyanın öncü teknoloji gruplarından biri olan Bosch Grubu'nun temeli atılmış oldu

Bosch; otomotiv teknolojileri, endüstriyel teknolojiler, dayanıklı tüketim ürünleri ve bina teknolojileri konularında dünyanın öncü kuruluşlarından biri. Bosch ismi yüzyılı aşkın zamandır, ileri görüşlü teknoloji ve tarih yazan yenilikçi buluşlarla anılıyor. Dünya çapında ve geniş bir sektör yelpazesinde hizmetler sunan grup, Türkiye'deki faaliyetlerine 1910 yılında verdiği bir temsilcilikle başladı. Bosch Grubu genel çerçevede 130 ülkede, 260 alt kuruluş ve 10 binden fazla servis merkezi ile üretim, satış ve satış sonrası hizmetler sunuyor. 2005 yılında toplam satışı 42 milyar Euro'ya

ulaşan Bosch Grubu'nun, dünya çapındaki çalışan sayısı günümüzde 250 binin üzerine çıktı. Günümüzün dev sanayi kuruluşu Bosch Grubu'nun temelleri Robert Bosch tarafından küçük bir atölye ile atıldı...

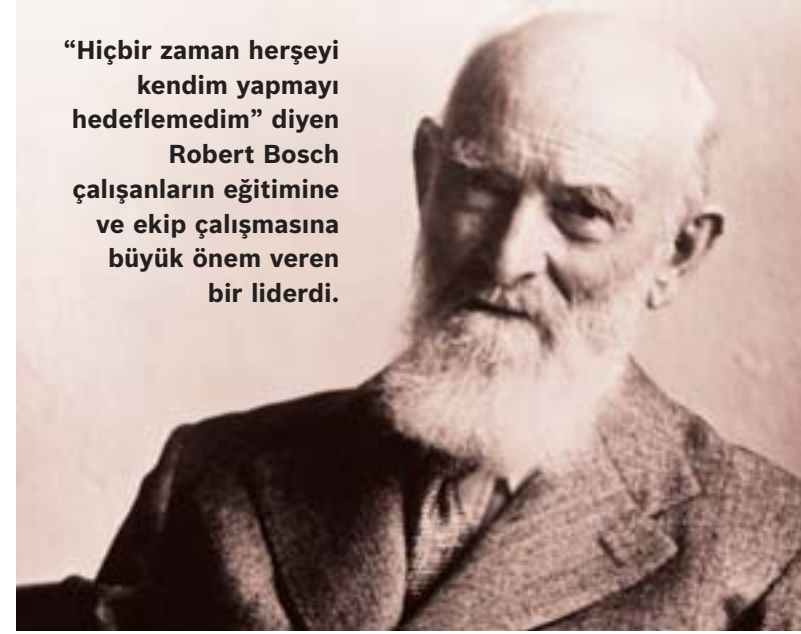
Şirket, ilk olarak 1886 yılında Robert Bosch (1861-1942) tarafından "Hassas Mekanik ve Elektroteknik Atölyesi" adıyla kuruldu. Kuruluşundan sadece birkaç yıl sonra Londra ve Paris'te ilk satış büroları açıldı. Günümüzde Bosch Grubu bünyesinde, 230'u Almanya'nın dışında yer alan 270 bağlı şirket bulunuyor. Ülke temsilcilikleri ve

bağlantılı şirketleriyle Bosch, 50'den fazla ülkede faaliyet gösteriyor. Şirket, 200'ü Almanya dışında olmak üzere dünya çapında yaklaşık 260 merkezde üretim yapıyor.

Ar-Ge'nin en büyük yatırımcısı

Bosch, teknolojideki lider konumunu korumak ve büyümeye devam etmek amacıyla araştırma ve geliştirme çalışmalarına her yıl ciddi yatırımlar yapıyor. Şirket, 2005 yılında Ar-Ge amacıyla satışlarının %7'sini harcadı. Otomotiv teknolojileri, araştırma faaliyetlerinin en yoğun gerçekleştiği iş alanı oldu. Dünyanın dört bir

"Hiçbir zaman herşeyi kendim yapmayı hedeflemedim" diyen Robert Bosch çalışanların eğitimine ve ekip çalışmasına büyük önem veren bir liderdi.



yanında 22 binden fazla Ar-Ge çalışanı bulunan Bosch, teknolojik yetkinliğini patent başvurularında da gösteriyor. Yaklaşık 2800 buluşuyla patent başvurularında Almanya'nın ikinci büyük kuruluşu olan Bosch, otomotiv teknolojisinde sahip olduğu patentlerinin sayısı ile de Avrupa ve Amerika'da birinci sırada yer alıyor.

Bosch, sosyal sorumluluğunu hiçbir zaman unutmadı...

Kâr amacı gütmeyen bir vakıf olan Robert Bosch Stiftung GmbH, 1964 yılından beri şirketin %92'sini elinde bulunduruyor. Vakıf, şirketin kurucusu Robert Bosch'un sosyal girişim hedeflerini çağdaş bir biçimde sürdürüyor. Desteklenen

alanlar ise toplum, bilim, sağlık ve insani yardım, uluslararası dostluk ve anlaşmanın ilerletilmesi, gençlik, eğitim ve sivil toplum faaliyetlerini içeriyor. Son yıllarda vakfın uluslararası faaliyetleri Fransa, ABD, Türkiye ile Orta ve Doğu Avrupa ülkelerinde odaklanmış durumda. Bugüne kadar yürütülen projelere 680 milyon Euro kaynak ayrıldı.

Robert Bosch, çiftçi bir ailenin 11. çocuğu

Robert Bosch, 23 Eylül 1861 tarihinde Almanya'nın Ulm kentinin kuzeyindeki Albeck köyünde 12 çocuklu bir ailenin 11. çocuğu olarak dünyaya geldi. Ailesi, varlıklı çiftçi sınıfına mensuptu. Babası sosyal statüsünden beklenmeyecek kadar kültürlü bir insandı ve çocuklarının eğitimine son derece önem veriyordu. Robert Bosch, 1869-1876 yılları arasında Ulm'da ticaret okuluna devam etti, mezuniyetinden sonra da makineler üzerinde çalışmalar yapmaya başladı.

1887'de ilk önemli ticari başarıya imza attı

Çıraklık eğitiminden sonra başta

Robert Bosch'un ilk atölyesi, 1886

Robert Bosch 15 Kasım 1886'da "Hassas Mekanik ve Elektroteknik Atölyesi"ni Stuttgart'ta Rotebühlstrasse 75B adresindeki binanın arka birinci katında açtı.



Bosch'un ilk düşük voltajlı manyetosu, 1887

Robert Bosch ilk manyetosunu 1887 yılında, bir makine imalatçısının siparişi üzerine yaptı. Bu manyeto sabit bir gaz motorunda kullanıldı. 1902 yılında yüksek voltajlı manyetonun geliştirilmesiyle bu buluş tüm dünyada büyük ses getirdi.

100 bininci manyeto, 1906

Manyetonun uluslararası bir başarı kazanmasının ardından, 100 bininci D6 tipi manyeto 1906 yılında üretildi.



İlk elektrikli marş motoru, 1914



Elektrikli marş motorlarının kullanıma girmesine kadar, otomobiller bir çevirme kolu yardımıyla çalıştırılmak

zorundaydı. Yorucu ve kimi zaman kaçınılmaz olan geri tepmeler nedeniyle aracı çalıştırmak oldukça zor bir işti. Bosch tarafından 1914'te üretilen ilk elektrikli marş motoru sayesinde bu zorluklar geride kaldı.

Bosch Grubu'nun merkezi, yapımı 1971 yılında tamamlanan Almanya'daki Schillerhöhe-Gerlinger binasında faaliyet gösteriyor.



Almanya, ABD (Edison) ve İngiltere (Siemens) olmak üzere yedi yıl boyunca çeşitli ülkelerdeki endüstri kuruluşlarında çalıştı. 15 Kasım 1886 tarihinde ise "Hassas Mekanik ve Elektroteknik Atölyesi" (Werkstätte für Feinmechanik und Elektrotechnik) adı altında Stuttgart'ta kendi işyerini açtı. 1887 yılında Bosch, "Maschinenfabrik Deutz" şirketi tarafından geliştirilmiş, fakat henüz patenti tescil edilmemiş manyetoyu önemli ölçüde geliştirerek ilk önemli ticari başarısını elde etti. Söz konusu cihazın işlevi, sabit bir içten yanmalı motordaki gaz karışımını

patlatan elektrik kıvılcımını üretmekti. 1897'de Bosch, bu türden bir manyetoyu araç motorlarına uyarlamayı başaran ilk mucit oldu. Böylelikle daha yeni ortaya çıkan otomobil teknolojisinin en temel teknik problemlerinden birini çözmüş oldu.

Bosch büyüyor...

Bosch 20. yüzyıla girmeden önce yurtdışına açıldı: 1898 yılında İngiltere'de başlayan hamle daha sonra birçok Avrupa ülkesine yayıldı. Şirket, 1906'da ABD'de ilk temsilciliğini ve 1910'da ilk

fabrikasını açtı. 1913 yılına gelindiğinde şirketin Amerika, Asya ve Avustralya'da şubeleri bulunuyordu ve satışların %88'i Almanya'nın dışında gerçekleşiyordu. Bosch, 1927'de dizel enjeksiyon sistemi örneğinde olduğu gibi, Birinci Dünya Savaşı'ndan sonra otomobile yönelik birçok yeniliği birbiri ardına pazara sürdü. 1920'li yıllarda dünyayı sarsan ekonomik krizden ders çıkaran Robert Bosch, kendi şirketinde ayrıca istikrarlı bir modernizasyon ve çeşitlendirme sürecini başlattı. Kısa bir sürede, şirketin yeniden yapılanması tamamlanarak otomotiv parçaları tedarik eden imâlathane, dünya çapında faaliyet gösteren başarılı bir gruba dönüştü.

Toplumsal sorumluluğun öncüsü

Robert Bosch, daha işin başından beri şirket çalışanlarının mesleki eğitimine büyük önem veriyordu. Toplumsal sorumluluğunun bilincinde olan Bosch, henüz 1906 yılında Almanya'da sekiz saatlik iş gününü uygulayan öncü sanayiciler arasında yer aldı. Bunu çalışanların yararına örnek teşkil eden başka sosyal edimler takip etti. Birinci Dünya Savaşı'nda askeri



Bosch Grubu'nun Türkiye'deki en önemli üretim üslerinden biri Bursa'da faaliyet gösteren Bosch fabrikası...

ihalelerden pay almayı reddeden Robert Bosch, hayır işlerine milyonlar boyutunda fon ayırdı. 1940 yılında Stuttgart'ta vakfettiği hastanenin açılışını yaptı.

Siyaset arenasında Robert Bosch

1920'li ve 1930'lu yıllarda Robert Bosch siyaset arenasında da boy gösterdi. Liberal görüşlü girişimci kimliğiyle çeşitli ekonomi kurullarında görev yaptı. Almanya ile Fransa'nın uzlaşması için manevi ve maddi açıdan önemli çabalar sarf etti. Avrupa'da kalıcı bir barışın tesis edileceğini, gümrük engelleri kalkmış olan bir Avrupa ekonomi

bölgesinin kurulmasını ümit ediyordu.

Çiftçi babanın zooloji - botanik meraklısı oğlu

Robert Bosch'un tarıma yönelik ilgisi vardı. Münih'in güneyinde büyükçe bir çiftliğe sahipti. Ayrıca avcılığa da çok meraklıydı. 12 Mart 1942 tarihinde vefat ettiğinde arkasında toplam dört çocuk bıraktı.

Anonim şirketinden kamu yararına bir vakfa

1937'de Robert Bosch, anonim şirketini vakıf niteliğinde bir limited şirkete dönüştürerek şirket kazancının kamu yararına

kullanılmasını vasiyet etti. Vasiyetnamesinde ayrıca şirketin, 1964 yılında halefleri tarafından uygulamaya konulan ve halen geçerliliğini koruyan anatüzüğün temel hatlarını da çizdi. Şirkete adını veren ve bugün de tüm dünyanın saygı duyduğu değerler yaratan Robert Bosch'a göre başarı sadece ekonomik büyüme değil aynı zamanda daha iyi bir yaşam ve çalışma koşulları demektir. Robert Bosch, hayatı boyunca hem çalışanları hem de tüm insanlık için bu başarıyı sağlamak için mücadele etti ve kurduğu vakıf bugün de Robert Bosch'un misyonunu sürdürmek için hizmet vermeye devam ediyor.



Buji izolatörlerinin imalatı, 1920

Bosch'un 1920 tarihli üretim alanı görüntüsü. Burada sabuntaşından yapılmış izolatörler, büyük miktarlar halinde seri halde üretiliyordu.

İlk Bosch dizel enjeksiyon pompası, 1927

Günümüzün yük taşımacılığının temelini oluşturan enerji tasarruflu dizel motorların kullanımı, Robert Bosch şirketinin geniş kapsamlı araştırma çalışması olmadan mümkün olamazdı. Bosch, ilk dizel enjeksiyon pompasını geliştirdi ve onu bir standart haline getirdi. Bu sayede dizel motorlarının başarısının temelini attı.



İlk Bosch buzdolabı, 1930



Bosch, Leipzig bahar fuarında sergilediği buzdolabı ile sektörünü ve tüketicileri hayrete düşürdü. Bu cihazla şirket, beyaz eşya pazarına girmiş oldu.

İlk çamaşır makinesi, 1958

Bosch 1950'li yıllarda, ev aletleri ürün grubuna 1952'den beri üretilen mutfak robotundan sonra ikinci ürünü olan çamaşır makinesini kattı. Çamaşır makinesi seri üretimine 1958'de girildi. İlk tam otomatik çamaşır makinesi 1960'da piyasaya çıkarıldı. 1967'de ise ilk kombine cihaz (çamaşır makinesi ve kurutma makinesi bir arada) piyasaya sunuldu.



İlk bulaşık makinesi, 1964

1964 yılında Bosch ilk bulaşık makinesini piyasaya sürdü. Günümüzde Robert Bosch Ev Aletleri Ltd. Şti. tam 22 değişik bulaşık makinesi modeli üretiyor.